

조기 개입 관련 기관 간 조정 위원회(Interagency Coordinating Council, ICC)

2일차 회의록

2026년 5월 8일

회의 녹화 자료



회의록

개회 및 안내 사항

- Marie Poulsen 박사가 참석자들에게 환영 인사를 전하고, 관리의료국(DMHC)을 대표할 Amanda Levy를 환영했습니다.
- Jasmine Suo가 스페인어 및 미국 수어(ASL) 통역 이용 방법, 의견 공유 방법, 채팅 사용법, 발달장애서비스국(DDS)에 서면 의견을 제출하는 방법 등 회의 운영 관련 안내 사항을 공유했습니다.
- Jane Lee는 의사정족수 성립을 위해 ICC 의결권 보유 위원들을 호명하여 출석 여부를 확인했습니다. Jane Lee는 모든 지역사회 대표에게 채팅을 통해 자기소개를 해 달라고 요청했습니다.

안전 검토

- Poulsen 박사가 안전을 검토했습니다. 안전에 변경 사항은 없었습니다.

ICC 사명, 목적 및 회의 주제 검토

- Poulsen 박사가 ICC의 사명과 비전을 검토했습니다. 이번 달 회의 주제는 '전환(Transitions)'입니다.

위원회 보고서

주정부 시스템 개선 - Fran Chasen

- Fran Chasen은 위원회가 조기 개입 및 관련 분야의 인력 채용 및 유지 문제에 관한 논의를 이어갔다고 보고했습니다.
- 위원회는 유아기 분과(Division for Early Childhood, DEC)의 동영상 '[조기 개입에 동참하세요\(Be Part of Early Intervention\)](#)'를 시청했습니다. 이 동영상은 조기 개입을 설명하고 다양한 전문 분야와 진로를 소개하며, 이 분야를 잘 모르는 학생과 동료들에게 조기 개입을 알리는 데 활용할 수 있는 자료입니다.
- 위원회는 '[Early Start 인사 매뉴얼](#)'에 대해 논의했습니다. 위원들은 개정된 안내서가 조기 개입의 다양한 전문 분야와 각 분야가 조기 개입에 기여하는 바를 설명하는 중요한 자료가 될 것이라고 언급했습니다. WestEd의 Angela McGuire는 위원회에 Early Start 인사 매뉴얼 개정 현황을 보고했습니다. 권고된 개정 사항은 6월 말까지 DDS에 전달될 예정입니다.

- 위원회는 설문조사 결과와 앞서 선정한 위원회의 다섯 가지 우선 과제에 관한 업무를 계속 진행했습니다. ‘현장의 목소리(Voices from the Field)’ 설문조사는 QR 코드와 SurveyMonkey 링크를 통해 영어와 스페인어로 참여할 수 있습니다. 위원회는 ICC 전체 위원들에게 이 설문조사를 각자의 네트워크에 공유해 달라고 요청했습니다. 위원회는 8월 회의에서 설문조사 결과를 공유할 수 있기를 희망합니다.
- 위원회는 위원 현황을 파악하고 있으며, 최근 1~2년간 회의에 참석하지 않은 위원들에게 연락하여 위원직을 계속 유지할 의사가 있는지 확인할 계획입니다.
- 위원회는 8월 이전에는 별도 회의를 열 필요가 없다는 데 동의했습니다.
- 위원회는 근거 기반 서비스에 관한 임상적 결정이 어떻게 내려지는지 명확히 설명해 달라는 공개 의견에 대해서도 논의했습니다. 이전에 승인받았던 서비스가 현재는 인정되지 않고 있다는 내용도 공유되었습니다. ICC가 이러한 우려와 요청에 후속 조치를 취하고 관련 절차에 대한 정보를 공유할 수 있어야 한다는 의견이 제기되었습니다. 위원회는 다음 분기 회의 전에 ICC가 해당 사안에 조치를 취할 수 있는지 확인하고자 합니다. 또한 ICC가 해당 사안에 답변하고 이를 DDS에 전달하는 절차도 확인하고자 합니다.

홍보 및 대외협력 위원회 – Doug Erber와 Robert Rochin

- Doug Erber와 Robert Rochin은 위원회가 [신규 위원 오리엔테이션](#)용 PowerPoint 자료와 안건의 개정 작업을 계속했다고 보고했습니다. 위원회는 유용한 의견을 수렴했으며, 8월을 대비해 자료를 계속 다듬어 나갈 계획입니다.
- 위원회는 ICC 로고 제작 작업도 요청받았습니다. 위원회는 몇 가지 디자인 시안을 검토하고 의견을 제시했습니다.
- 위원회는 ‘조기 개입에 동참하세요(Be Part of Early Intervention)’ 동영상을 시청했으며, ICC 위원과 협력 관계자들에게 각자의 네트워크와 홍보 채널을 통해 이 동영상을 공유해 달라고 권했습니다.
- 위원회는 8월 이전에는 별도 회의를 열 필요가 없다는 데 동의했습니다.

공개 의견 수렴

- Jane Lee가 공개 의견 수렴에 관한 규정을 다시 한번 안내했습니다.
- 임상 심리학자이자 발달 접근법 연합(Coalition for Developmental Approaches) 회장인 Andrea Davis 박사는 1일차에 제기된 우려 사항을 경청하고 발달 및 관계 기반 중재(DRBI)에 관한 후속 조치를 요청해 준 위원회에 감사를 표했습니다. Davis 박사는 또한 제1회 [발달 및 관계 기반 중재 세계 컨퍼런스\(World Conference on Developmental Relationship-Based Interventions\)](#)의 개최 일정을 미리 안내했습니다.

- Michelle Oliver 님은 Early Start 서비스 제공자에게 트라우마 인지 접근법을 교육하는 것이 중요하다는 내용의 서면 의견을 제출했습니다. Michelle Oliver 님은 서비스가 가족 전체를 지원해야 한다고 강조했습니다. 또한 개별화 가족 서비스 계획(IFSP)에 더 많은 가족 성과가 포함되기를 바란다고 밝혔으며, 가족 직접 지원을 위한 서비스 코드에도 관심을 보였습니다.
- Erin Brady는 채팅을 통해 가족 주도 평가가 주 전체 체계 개선 계획(SSIP) 업무에 포함될 것이라고 답변했습니다. Andrea Davis 박사와 Yuuko Johnson 님, Lisa Schoyer 님은 해당 업무에 참여하고 싶다는 의사를 밝혔습니다. Yuuko Johnson 님은 가족 성과에 건강의 사회적 결정 요인, 트라우마, 영양 및 기타 건강 관련 영역이 포함될 수 있다고 언급했습니다.
- 캘리포니아주 발달장애위원회(SCDD)의 DJ Tomko는 접수 및 평가 지연과 언어치료, 작업치료, 물리치료 등 주요 조기 개입 분야의 인력 부족에 관한 주 전역의 동향을 공유했습니다. DJ Tomko는 또한 SCDD가 ICC와 협력하여 문화적·언어적으로 다양한 배경을 지닌 학부모 리더들을 주 전역에서 발굴하고 있다고 언급했습니다.
- 캘리포니아 유아발달협회(IDA)의 공공정책 공동위원장 자격으로 발언한 Fran Chasen은 조기 개입 분야에서 인력 확보와 유지, 채용 비용이 갈수록 큰 우려 사항이 되고 있다고 덧붙였습니다. 또한 1:2 또는 1:3 비율로 운영되는 프로그램의 예산 삭감 사례, 약 28~32%에 달하는 취소율 및 결석률, 일부 프로그램이 폐쇄를 고려해야 할 수도 있다는 우려 등 수가 모델 시행에 따른 재정적 압박을 설명했습니다.
- Yvette Baptiste는 가족 지원이 여러 전문 분야에서 하나의 실천 방식으로 제공되고 있지만, 독립된 전문 직종이자 학문 분야이며, 실제 경험을 가진 사람이 제공하는 것이 가장 효과적이라고 언급했습니다. 그러나 적절한 교육을 받은 인력을 배치하거나 시스템에 이미 마련된 자원을 활용하지 않으면서 가족 지원을 제공한다고 내세우는 사례가 늘고 있다고 지적했습니다. Yvette Baptiste는 가족 지원이 정식으로 인정받고 충분한 재정 지원을 받아야 한다고 강조했습니다.
- Pablo Velez 님은 높은 생활비, 다른 주의 원격 근무 일자리와의 경쟁, 교통비와 차량 운행비, 그리고 이러한 요인이 조기 개입 인력의 채용과 유지에 미치는 영향을 언급하며 캘리포니아의 인력 및 수가 문제를 시급히 해결해야 한다고 강조했습니다.

발표: EARLY START 인사 매뉴얼 개정

Jamie Michaud와 Angela McGuire, WestEd

- Jamie Michaud와 Angela McGuire는 본문 수정, 디자인 고려 사항 및 보급 전략 등을 포함한 캘리포니아 Early Start 인사 매뉴얼(ESPM) 개정안을 발표했습니다.

- 16명으로 구성된 자문단에는 학부모, 지역 센터 직원과 함께 서비스 제공기관, 가족 자원 센터, 고등교육 기관, 주정부 기관 및 지역사회 단체 관계자들이 참여했습니다.
- 권장된 개정 사항에는 SB 210의 문구 명확화, 조기 개입 테크니션의 역할에 대한 정보, 교육 및 전문성 개발 자료, 핵심 지식 내용 개정, 관련 지원 자료 링크가 포함되었습니다.
- 권장된 디자인 개선 사항에는 PDF와 웹 기반 형식 제공, 그래픽 확대 및 텍스트 축소, 디지털 지원 기능, 탐색 구조 명확화, 글자 크기 확대, 강조 표시 강화, 하이퍼링크와 대체 텍스트, 미주, QR 코드, 영상 지원 등이 포함되었습니다.
- 보급과 관련하여 자문단은 신규 인력 오리엔테이션과 교육이 가장 효과적인 전략이라고 판단했습니다. 다른 방안으로는 컨퍼런스 발표, 녹화 웨비나, 링크를 포함한 일괄 이메일 발송 등이 제시되었습니다.
- 시행을 위한 권고 사항에는 주 전역 배포, 표준화된 입문 교육, 지역 센터 및 서비스 제공기관의 참여, DDS와 CDE의 공식 지지, 명확한 책임 체계, 지역 센터 간 협력, 전담 시간·예산·소통 지원 등이 포함되었습니다.
- WestEd는 완성된 초안을 ICC와 공유하여 검토받을 계획입니다. ICC 위원들은 5월 22일까지 Jamie Michaud에게 초안의 큰 틀에 관한 의견을 전달할 수 있습니다. WestEd는 제안된 초안을 5월 말까지 DDS에 제출하고, 디자인 작업은 6월 말까지 시작할 예정입니다. 최종안은 11월 회의 전에 마련될 것으로 예상되며, 승인되면 번역과 508조 접근성 기준에 맞춘 서식 작업을 거쳐 배포될 예정입니다.
- 해당 안내서는 Early Start 서비스를 받는 모든 아동의 가족에게 제공되며, DDS 웹사이트에도 게시될 예정입니다. 현재 버전의 ESPM은 DDS 웹사이트의 [Early Start 인사 매뉴얼](#)에서 확인할 수 있습니다.
- 질문:
 - Samantha Hebermehl님이 채팅을 통해 질문했습니다. 저빈도 장애가 있는 아동의 가족이나 지역 센터 서비스를 받지 않는 가족도 이 매뉴얼을 이용할 수 있습니까? 그렇다면 해당 가족들에게는 어떤 방식으로 제공될 예정입니까? 답변: Jamie Michaud는 그렇다고 답하며, 본 매뉴얼은 모든 가족이 이용할 수 있다고 설명했습니다. 이 보급 전략은 올가을에 시행될 예정입니다. ICC에 요청한 의견에는 가장 효과적인 시행 및 보급 방법에 관한 의견도 포함됩니다. Anne De Medeiros는 본 매뉴얼이 DDS 웹사이트에 게시될 것이라고 말했습니다.
 - Nancy Hlibok Amann님은 개정된 매뉴얼이 미국 수어(ASL)로도 제공되는지 질문했습니다. 답변: Anne De Medeiros는 공개 의견에 해당 피드백을 반영하겠다고 답변했습니다.

발표: EATON 산불 복구 현황

Yvonne Gratianne, San Gabriel/Pomona 지역 센터

- Yvonne Gratianne이 Eaton 산불 발생 1년 후의 복구 현황을 보고했습니다. Yvonne Gratianne은 복구 지원 방식이 사고 지휘 체계를 통한 전반적인 대응에서 서비스 조정 팀을 통한 개별 맞춤형 지원으로 전환되었다고 설명했습니다. 피해 가정마다 필요한 복구 지원이 여전히 다양한 상황이며, 여기에는 임시 거처, 이주, 영구 주택 마련, 기부 물품을 수용할 여건 갖추기 등이 포함됩니다.
- San Gabriel/Pomona 지역 센터의 복구 기금은 아직 산불의 영향을 받고 있는 가족들을 계속 지원하고 있습니다.
- Eaton 산불 당시와 이후 피해 가족들을 지원한 수많은 파트너의 노고를 기리고, 가족들의 회복력과 지역사회에 감사를 전하는 [Eaton 산불 지원 감사 영상](#)이 공유되었습니다.

발표: 수상 안전 캠페인

Tim Travis, San Gabriel/Pomona 지역 센터

- Tim Travis는 DDS의 재정 지원을 받아 개발한 San Gabriel/Pomona 지역 센터의 수상 안전 및 익사 예방 캠페인에 관해 발표했습니다. Tim Travis는 5월이 ‘익사 예방의 달’이라고 언급했습니다.
- 이 캠페인은 지적·발달장애가 있는 일부 사람이 배회 행동, 위험에 대한 인식 부족, 물에 대한 강한 관심으로 인해 익사 위험이 더 클 수 있음을 강조합니다.
- San Gabriel/Pomona 지역 센터는 바다사자 Olly를 캠페인 마스코트로 소개했습니다. 이 캠페인은 소셜 미디어 홍보, 다운로드 자료, 다국어 카드 및 지역사회 행사로 구성됩니다. [바다사자 올리와 함께 물놀이 안전을 지키세요\(Be Splash Safe with Olly the Sea Lion\)](#).
- San Gabriel/Pomona 지역 센터는 여름 내내 수상 안전 캠페인을 계속 홍보할 계획이며, 관련 자료가 영어와 스페인어로 제공된다고 안내했습니다. [모든 캘리포니아 주민을 위한 수상 안전: 캘리포니아 발달장애서비스국 익사 예방\(수상 안전\): San Gabriel/Pomona 지역 센터](#).
- San Gabriel/Pomona 지역 센터의 온라인 채널은 [인스타그램](#), [페이스북](#), [유튜브](#)에서 확인하실 수 있습니다.
- 질문:
 - Samantha Hebermehl님은 청각 장애가 있는 자녀들에게 적합한 수영 강습을 찾기가 매우 어렵다고 말했습니다. 수영 강습 기관들은 자녀들이 수영과 수상 안전 기술을 배울 수 있도록 미국 수어(ASL) 통역을 제공하는 방법을

모르거나, 통역 제공을 거부하고 있습니다. 다른 가족들도 이와 비슷한 어려움을 겪었습니다. 이들 가정에서 청각장애 아동을 위한 수상 안전 교육 자료를 확보할 수 있도록 더 많은 지원이 제공되어야 합니다. 저와 같은 상황에 있는 가족들에게 해 주실 조언이 있습니까? 또한 청각장애 아동과 성인 중 상당수는 음성 언어로 의사를 표현하지 않습니다. 아울러 음성 언어를 사용하지 않는, 다양한 특별한 지원이 필요한 아동들도 있습니다. 음성으로 의사소통하지 않는 아동이 물속에서 위험에 처했거나 도움이 필요하다는 사실을 알릴 수 있도록 다른 방법도 가르치나요? 답변: Tim Travis는 여러 시와 민간 기관을 찾아가 지역 센터 서비스 대상자들의 필요 사항을 알리고 논의하고 있다고 답변했습니다. 소통이 핵심임을 강조하며, 해당 의견을 담당 팀에 전달할 예정입니다. Lisa Gonzales는 수어를 사용하는 CODA가 있으며, Fremont에는 수영 강습도 하는 인명구조원이 있다고 답변했습니다. Lisa Gonzales는 해당 인명구조원이 이번 여름에 근무하는 시설을 확인하여 Samantha Hebermehl님에게 정보를 전달할 것입니다.

발표: 파트 C에서 파트 B로의 전환 자료

Scott Turner, CalECSE

- Scott Turner는 CalECSE로도 알려진 [캘리포니아 유아 특수교육 네트워크](#)를 소개했습니다. Scott Turner는 CalECSE가 캘리포니아주 교육부의 재정 지원을 받고 있으며, 파트 C에서 파트 B로 원활하게 전환하는 과정의 미비점을 파악한 SB 75 파트 C-파트 B 전환 실무 그룹 보고서에 대응하여 마련되었다고 설명했습니다. [발표 자료](#)
- CalECSE는 유아 특수교육 실무를 지원하기 위한 모범 사례 영역으로 기관 간 협력, 평가 실무, 평가 팀 리더십, 미취학 아동 발굴(Child Find), 학부모 대상 홍보 및 지원, 데이터 거버넌스, 최소 제한 환경 및 통합 교육 등을 선정했습니다.
- CalECSE는 San Diego 지역 센터 및 East County SELPA의 모범 사례 책임자들과 협력하여 지역 센터, 지역 교육청(LEA) 및 특수교육 지역 계획 지구(SELPA)이 기관 간 협약을 마련하고, 파트 C에서 파트 B로의 전환 일정을 이해하며, 의뢰 절차를 명확히 하고, 전환 회의 일정을 조율하는 한편 가족과 직원, 관리자를 위한 도구를 제공할 수 있도록 지원합니다.
- CalECSE 웹사이트에서 제공하는 자료에는 모범 사례 영상, 활용 도구, 녹화된 웨비나, 교육 프로그램 등이 포함되어 있습니다. Scott Turner는 여러 교육 과정에서 수어 통역을 제공하고 있으며, CalECSE가 주립학교 담당 부서(State

Schools Division) 및 청각장애·시각장애 학생을 위한 주립학교와 긴밀히 협력하고 있다고 언급했습니다.

- Scott은 CDE 및 DDS와 공동으로 제작한 동영상 시리즈 '[얼리 스타트부터 학교 입학까지 한 가족의 여정\(A Family's Journey from Early Start to School\)](#)'을 소개했습니다. 해당 시리즈에는 주요 5개 언어로 제작된 영상(해당 시 영어 자막 포함)과 함께, 미국 수어(ASL)가 모국어인 가족의 사례를 다룬 6번째 영상이 포함되어 있습니다. 이 동영상들은 가족들의 전환 준비를 돕고, 실무자들이 가족들이 겪을 수 있는 문화·언어적 장벽과 그 밖의 어려움을 이해하도록 돕기 위해 제작되었습니다.
- Scott은 제4회 CalECSE 연례 심포지엄이 Burlingame에서 개최된다고 안내했습니다. Scott Turner는 후속 지원이 필요한 경우 연락할 수 있도록 Melanie Hertig의 연락처 mhertig@calecse.org를 안내했습니다.

폐 회

- Marie Poulsen 박사는 캘리포니아 전역에서 영유아와 가족을 지원해 온 모든 참석자의 노고에 감사를 표했습니다.
- Jane Lee는 다음 ICC 회의가 2026년 8월 6일과 7일 San Diego에서 개최될 예정이라고 발표했습니다. 회의는 대면과 온라인을 병행하는 하이브리드 방식으로 진행되며, 대면 회의 장소는 San Diego 지역 센터입니다. Jane Lee는 현재 웹사이트에 회의가 전면 온라인 방식으로 진행되는 것으로 표시되어 있을 수 있다고 언급했습니다. 등록을 원하시면 [ICC 웹사이트](#)를 방문해 주십시오.
- Marie Poulsen 박사가 오전 11시 44분에 회의를 종료했습니다.

회의 참석자

임명직 위원 참석자 명단

Amanda Levy
(Mary Watanabe 대리)

Heidi Brahms

Reyna Ambriz
(Pete Cervinka 대리)

Doug Erber

Karen Chang
(Jenniffer Troia 대리)

Shanice Orum
(Kim Johnson 대리)

Gigi Ostrowsky

Marie Kanne Poulsen*

지역사회 대표자 참석자 명단

Alexis Deavenport-Saman

Jadolphus Fraser

Robin Millar*

Debbie Sarmiento

Julie Rems-Smario

Samantha Herbermehl

Elena Bramble

Laurie Jordan*

Scott Turner

Fran Chasen

Lisa Schoyer*

Yuuko Johnson*

Gayatri Mahajan

Robert Rochin*

통역사 참석자 명단

Elizabeth Vega, ASL

Marc Gutierrez, 스페인어

Richard Haffner, ASL

Yelka Vargas, 스페인어

기타 참석자 명단

Alex Guerrero	Erin Brady, DDS	Morgan Barker
Ana Barranco*	Edyth Gallardo*	Nancy Hlibok Amann
AnaElvia Sanchez	Griselda Hernandez	Osman Hossain
Andrea Davis	Hilda Jimenez, DDS	Pablo Velez
Andrea Grimes	Jamie Michaud, WestEd	Paige Richmond, DDS
Angela McGuire	Jane Lee, DDS*	Penelope Knapp
Anna Schichtel	Janelle Fong, DDS	Rachel Wilson, DDS
Anne De Medeiros, DDS*	Jasmine Suo, DDS	Randy Olson
Austin Lyke	Jenifer Pearsall	Ross Adams
Becky Vang, DDS*	Jennifer Castle	Ryan Digman, DDS
Ben Braun	Johana Caicedo	Silvia Costichi
Breck Frye, Mission	John Knight, DDS	Suada Sergio
Carmen Vasquez*	LaWanna Blair	Tim Travis
Cathy Schulze, DDS	Liliana McDonough	Van Aulds, DDS
Courtney Chandler	Lisa Gonzales, DDS	Van Pham, DDS
Danielle Calloway, Mission	Maria Moberg	Veronica Valenzuela*
DJ Tomko*	Maricris Acon, DDS	Vicky Wheeler, Mission
Dulce Flores	Marie Wecker	Yvonne Gratianne
Erika Quezada	Marisol Segura, DDS	
	Mini Nandakumar, DDS	

*는 대면 회의 장소에 참석했음을 나타냅니다.

질문이 있으신가요?

DDS/조기 아동기 및 청소년 서비스 부서에 문의하기

이메일: earlystart@dds.ca.gov

전화: (800) 515-2229

우편 주소: 1215 O Street, MS 7-40
Sacramento, CA 95814